



## ČESKÝ SVAZ BIATLONU – CZECH BIATHLON UNION

170 00 Praha 7, U Pergamenky 3  
tel. 00420-220875889, 266722208, fax 00420-220875889, 266722209  
IČO 539180 KB Praha-západ č.ú. 13739-111/0100  
E-mail: [biatlon@biatlon.cz](mailto:biatlon@biatlon.cz) <http://www.biatlon.cz>

---

### *Zpráva*

*o činnosti a hospodaření*

*Českého Svazu Biatlonu*

*za uplynulé volební období*

*22. 4. 2006 – 30. 4. 2010*

---

---

## Zpráva o činnosti a hospodaření Českého svazu biatlonu

Vážení sportovní přátelé, kolegové delegáti, dámy a pánové,

výbor ČSB Vám předkládá zprávu o činnosti a hospodaření za uplynulé čtyřleté období své činnosti, které je popsáno Vaší a naší každodenní prací, přípravou a soutěžemi, pořádanými v zimních a letních měsících. Nebylo to období jistě velmi jednoduché, někdy slavné a někdy naopak smutné.

V souladu s usnesením V. Valné hromady ČSB, která se uskutečnila dne 22. dubna 2006, sejdem se již **v sobotu 15. května 2010** s delegáty jednotlivých klubů biatlonu na **VI. Valné hromadě ČSB**, která v souladu s platnými Stanovami ČSB jako nejvyšší orgán Českého svazu biatlonu, projedná a schválí:

- vyhodnocení činnosti a plnění stanovených úkolů za uplynulé období
- výsledky finančního hospodaření ČSB za čtyřleté období
- zprávu kontrolní a revizní komise ČSB o činnosti a hospodaření
- zprávu kontrolní a revizní komise ČSB o stavu účtů a majetku ČSB
- Stanovy ČSB
- výhledové plány činnosti svazu na další období
- zvolí nové činovníky do výboru ČSB v souladu se schválenými Stanovami ČSB
- zvolí nové členy kontrolní a revizní komise
- rozhodne o výši členských příspěvků na čtyřleté období
- přijme Usnesení k realizaci další činnosti

S tímto vědomím Vám, delegátům Valné hromady ČSB a všem členům, pracujících v jednotlivých klubech biatlonu, předkládáme písemnou zprávu o činnosti a hospodaření svazu za uplynulé období. Zpráva bude v souladu s programem doplněna slovním vystoupením prezidenta svazu a jednotlivými členy výboru ČSB.

Český svaz biatlonu se ve své činnosti plně řídil usnesením V. Valné hromady ČSB, plánem rozvoje – jehož zhodnocení již máte několik neděl k dispozici, postupoval a jednal podle schválených Stanov ČSB, Jednacím a organizačním řádem. Všechny tyto materiály máte k dispozici na stránkách svazu [www.biatlon.cz](http://www.biatlon.cz) v sekci Český svaz biatlonu – Struktura ČSB. Ne každé oblasti naší práce se plně dařilo. Objevila se řada dalších úkolů k řešení výborem a bohužel se také dostavil trochu stereotyp, únava a uspokojení. Výbor ČSB v tomto téměř nezměněném složení pracuje druhé období a když dojde ke změně, tak jen ve velmi malé. Někteří z nás jsou ve výboru dlouhých 17 let – V. Fiřtík resp. další již 12 let. Byli jsme mladí a nadšení, nyní jsme již jen krásní, za to ale zkušení.

### **Hlavní úkoly svazu byly soustředěny na tyto oblasti:**

- státní sportovní reprezentace v biatlonu a letním biatlonu
- rozvoj práce a sportovní činnosti talentované mládeže
- stále ještě rozvoj a propagace letního biatlonu na mezinárodním poli
- k vytváření podmínek pro zvýšení úrovně domácích soutěží a pro zkvalitnění tréninkových možností našich členů, klubů, reprezentace
- hospodářská a ekonomická činnost svazu

- zlepšení možností práce v klubech se sportovci
- práce s trenéry a rozhodčími.

Na úvod zprávy mohu jménem výboru ČSB prohlásit, že přijaté úkoly na V. Valné hromadě byly vesměs naplněny. Nemůžeme říci, že úplně, k těm 100 % určitě něco chybí, ale ne vše se vždy daří plnit. Výbor ČSB pracoval odpovědně s velkým úsilím a elánem a především vždy s nejlepším vědomím a svědomím, směřujícím k rozvoji a plnění všech hlavních úkolů důležitých pro činnost v biatlonu a letním biatlonu.

Před čtyřmi lety jsme se scházeli po Zimních olympijských hrách 2006 v italském Turínu s konstatováním: *„Výsledky, a bohužel musíme konstatovat již na další Valné hromadě ČSB, nepřinesly plně žádaný efekt. Celkové hodnocení naší účasti je za našimi plány a očekáváním!“*

Co však můžeme změnit za uplynulé období na těchto slovech? Téměř nic! ZOH 2010 ve Vancouveru sice Český olympijský výbor hodnotí jako nejúspěšnější v historii ZOH, ale v některých zprávách se biatlon vůbec neuvádí a to je pro nás smutná skutečnost. Můžeme jen zopakovat: *„Nad našimi výsledky se nedá jásat, nepřinesly plně žádaný efekt. Celkové hodnocení naší účasti je za našimi plány a očekáváním!“* Bližší hodnocení této oblasti bude rozvedeno dále.

Výsledky reprezentace a oblast práce s mládeží je obrazem naší činnosti a také zdrojem našich příjmů zejména státních zdrojů, které dostáváme na činnost cestou MŠMT. Sluší se zde poděkovat, současně však i konstatovat, že jsou téměř 12 let na podobné úrovni. Bez těchto státních zdrojů však naše činnost nemůže vůbec existovat!

Delegáti V. Valné hromady ČSB, zastupující kluby biatlonu, představující 83,7 % účast, schválilo malé změny Stanov ČSB, zvolilo prezidenta a pět členů výboru ČSB s velkou odpovědností za jejich úsek činnosti a dále 3 členy kontrolní a revizní komise.

V daném období pracoval výbor ČSB i KRK ČSB ve stálém složení, což je poprvé v historii. Činnost KRK, která úzce spolupracovala s výborem ČSB a to zejména velmi pravidelnou účastí předsedkyně komise paní Ing. Kadeřávkové na zasedáních výboru. Zde bude před delegáty velký úkol najít řešení v novém obsazení, možná snad jen v doplnění KRK. Paní Ing. Kadeřávková se po delším čase rozhodla pracovat na svazu v oblasti ekonomiky a účetnictví a pomoci této ostře sledované oblasti, nyní navíc spojené s organizováním velkých mezinárodních soutěží v biatlonu.

Výbor ČSB se scházel průměrně 5x ročně, celkem na 27 zasedáních – 2 zasedání proběhla elektronicky k odsouhlasení nominací a rozdělení financí, k projednání úkolů zásadních pro činnost svazu. Rozdělení činnosti do 6 úseků činnosti se ukazuje již druhé volební období jako správné, neboť se každý může soustředit na svoji oblast a plně se jí věnovat. Nedostatek funkcionářů však vede i k velké vytíženosti a zapojenosti do dalších oblastí jedné osoby. Téměř se nedá hovořit o dobrovolné práci – úkolů přibývá a těžko se stíhají o volném čase. Samozřejmě největším oříškem je oblast hospodaření, marketingu a informatiky, která je velice široká a nesourodá. Rada povinností zůstává otevřených a nenaplněných. Zvládají se jen profesionálně – hospodaření a to vše samozřejmě vyžaduje dostatek zdrojů. Nový výbor bude muset velmi rychle rozhodnout jak dál v zaměstnanecké politice a jak se vypořádat s potřebami mzdových prostředků, kdy zdroje/náklady na sekretariát na min. 2 osoby

není možné příliš čerpat ze zdrojů od MŠMT nebo jen na úkor některé z podporovaných činností.

### Účast členů výboru ČSB na zasedáních:

Jméno, příjmení	A	N	zástupce	A
V. Fírtík	27	0		
Ing. L. Vlček	21	6	Dr. P. Levora	1
Ing. J. Matouš	26	1	Dr. P. Levora	1
PhDr. M. Zicháček	25	2	Mgr. V. Zicháček	2
Dr. V. Effenberk	23	4	Ing. M. Novotný	2
Mgr. V. Jakeš	25	2		
Účast zástupců KRK				
Ing. M. Kadeřávková	16		Ing. R. Vlčková	2
K. Vildmon	3			

K zabezpečení činnosti byly v souladu se Stanovami ČSB ustaveny odborné komise jejichž statuty pro dané období bohužel oficiálně výbor ČSB neschválil – což je smutné konstatování, na které se přišlo až nyní v přípravě VH a kontrole. Výbor se problematikou zabýval ihned na svém prvním jednání a potom do konce roku 2006, aby byly statuty zpracovány všechny. Následně se k nim však výbor již nikdy nevrátil. Potvrzeno bylo jen složení komisí, které je i na našich stránkách. Toto musí být jedním z úkolů nového výboru pro volební období k dořešení. Činnost komisí však současně byla značně rozdílná. Dobře si vedla komise biatlonu – díky zapojení profesionálů a především v nutnosti řešení úkolů s reprezentací, též sportovně technická komise se pravidelně scházela k projednání zejména Pokynů k soutěžím – hodně práce se zde provedlo díky elektronické poště. Poděkovat se patří jejich předsedům. V celku dobře pracovala i komise mládeže, bohužel však nutno říci jen sporadicky k práci žactva, kde byly velké rezervy a správně se ve Vašich připomínkách objevuje kritika a to zejména rozhodování vždy až před sezónou. Zde je nemalý úkol nového předsedy komise mládeže a jeho komise. V dalších komisích byl především problém v časovém vytížení členů a vzdálenosti, což se částečně promítlo do práce komise letního biatlonu a komise pro ekonomiku, marketing a informatiku. Zde řešili téměř všechny úkoly jen předsedové za spolupráce s prezidentem svazu nebo některá vyjádření pomocí elektronické pošty a telefonování. Materiály pro letní biatlon byly ale vždy ve velmi dobré kvalitě zpracovány. Bohužel i přes pokusy o změny stylu a zúžení resp. rozšíření komisí, nedošlo k žádaným pozitivním změnám.

Zásadní personální otázky musí řešit VI. Valná hromada ČSB a následně i nový výbor ČSB. Apeluji na kluby, na všechny funkcionáře klubů, kteří chtějí pomáhat, o vytvoření si potřebného časového prostoru pro práci ve výboru ČSB a jeho komisích. Bez zapojení nových lidí z klubů není možno všechny problémy sledovat, vyhodnocovat a reagovat na ně. Připomínky a náměty zaslaly nyní jen dva kluby biatlonu!! *Vládne nám nezám a otrávenost (setkal jsem se s vyjádřením, že na účast na VH není čas, nálada a chuť). Když se to dělá blbě, tak se to musí někde vyjádřit. Nepřítomností se to nevyřeší!!*

Nejnutnějším předpokladem pro naši vzájemnou spolupráci je v dnešní době minimálně internetové spojení. Na VH **obdržíte seznam klubů biatlonu se spojením**, kde potřebujeme doplnit především možnost elektronického spojení, které

se neustále vyvíjí a modernizuje. Dává možnosti ve zjednodušení administrativy. Vždyť jen málokterý klub zaslal poštou originální potvrzení o účasti delegáta/ů.

Do tohoto místa by správně náležela pasáž vyhodnocující „Plán rozvoje a činnosti ČSB v období mezi V. a VI. Valnou hromadou ČSB (2006-2010)“. Tento materiál byl rozeslán klubům spolu s pozvánkami na Valnou hromadu a tak jsem přesvědčen, že je to rozbor dostatečný a dává pohled na naši činnost. V některých dalších bodech jej dále rozšířím a případně doplním ústní informací přímo v Pardubicích.

Raději zde uvedu naši významnou a velmi úspěšnou činnost na úseku sportovně – politickém a sportovně – organizačním. Právě uplynulé období bylo nejvýznamnější v historii ČSB. Věřím, že všichni z Vás členů Českého svazu biatlonu s velkým uspokojením přijali zásadní, významnou iniciativu a následný úspěch našeho svazu. V souvislosti s budováním biatlonového a lyžařského areálu v Novém Městě na Moravě, kde se za velké státní a krajské finanční podpory postavila biatlonová střelnice, byl vytvořen koncept k pořádání velkých mezinárodních soutěží a akcí k dosažení samotného vrcholu – pořadatelství MS v biatlonu v kategorii mužů a žen. Zde patří poděkování člověku, který nám všem dal nadšení, vlil nám sílu a přesvědčení, postavil cíl. Dokázal získat finanční prostředky na správnou věc výstavby a organizaci soutěží, které nám v uplynulém období výrazně pomohly. Tímto mužem je **pan Jiří Hamza**, bývalý úspěšný závodník a mistr republiky v soutěžích předcházejících letnímu biatlonu, který se dokázal vrátit a naplnit a zrealizovat svoji myšlenku. Věříme, že s ním dokážeme úspěšně završit tuto náročnou etapu v následujícím období. A jak to bylo? I přes neúspěšnou kandidaturu v září 2006 (chyběly 4 hlasy) bylo rozhodnuto o podání další žádosti na Kongres 2008 s termínem konání 2012 nebo 2013. Díky skvělé organizaci ME a MEJ v únoru 2008 a dobré přípravě na Kongres IBU, který se konal v Praze, bylo výsledkem získání pořadatelství MS v roce 2013. **Před výborem ČSB, našimi členy, sportovci, trenéry, rozhodčími a příznivci tak stojí velká výzva a kus obrovské práce.**

Každý následující rok nyní uvítáme v České republice světovou špičku v biatlonu a zahájit chceme již v závěru srpna tohoto roku. Právě uvítání nejlepších biatlonistů a biatlonistek na soutěži IBU poháru na kolečkových lyžích má být a věříme, že bude, tím pravým startem postupně budovaného areálu v Novém Městě na Moravě. Následovat budou MSJ a MSD na přelomu ledna a února 2011, MS a MSJ na KL v závěru září 2011, po dlouhých 31 letech (naposledy leden 1981) uvítáme v lednu 2012 Světový pohár a vrchol je jasný – **únorové MS mužů a žen v biatlonu 2013.**

Nyní tedy k jednotlivým úsekům naší práce.

### **Státní sportovní reprezentace**

Jak jsem JIŽ předdeslal, rozhodující je hodnocení naší účasti na ZOH a to není nijak slavné - hodnocení naší účasti je za našimi plány a očekáváním!

Za uplynulé čtyři roky se dá hovořit o úspěchu (2007 – medaile M. Šlesingra a 2009 – výsledky V. Vítkové), ještě dobrých výkonů (2008 – umístění v první desítce), zklamání a propadacích (2010 – průměr mužů a velký propad žen). Možná je to již tradiční, někde nás dělila od hodnotného výsledku jedna rána – pár milimetrů, z druhé strany však musíme konstatovat, že toužebně očekávané zázraky zejména na ZOH se neudály. Bohužel při pohledu do závěrů V. Valné hromady musíme konstatovat nenaplnění cíle pro závěrečný rok OH cyklu !

Na minulé Valné hromadě jsme uzavírali zřejmě dosavadní nejúspěšnější cyklus v historii českého biatlonu. Zisk dvou titulů v nejstarší a tradiční sportovní disciplíně – v závodech jednotlivců na 20 km resp. 15 km se nesmazatelně zapsal do historie. Rovněž bronzové medaile v rychlostních závodech 2003 ukázaly umění našich sportovců a trenérů. Dnes však můžeme jen konstatovat, že jsme především po výborném startu v r. 2007 očekávali více, snad i ta kýžená medaile ze ZOH se mohla stát realitou. Bohužel se nedařilo mužům a mladé dívky – juniorské mistryně světa ve štafetě 2009 se nedočkala podpory svých starších zkušených kolegyň právě v rozhodujícím závodě.

### **Rekapitulace výsledků reprezentace v biatlonu za období 2006-2010**

#### I. Zisk medailí na ZOH, MS, MSJ, ME, MEJ

2006 – medailí 10 (3x1., 3x2., 4x3.)  
2007 – medailí 7 ( - , 2x2., 4x3.)  
2008 – medailí 12 ( - , 6x2., 6x3.)  
2009 – medailí 11 (3x1., 2x2., 6x3.)  
2010 – medailí 0 za zimu, léto začíná

#### II. Historické úspěchy českého biatlonu dosažené v období 2006-2010

2006 ZOH – 6. m. štafeta mužů (Moravec, Vítek, Dostál, Šlesingr)  
MSJ – mistr světa na 10km a 2x bronz na 12,5 a 15km (Hradecký)  
MSD – mistryně světa v dorostenkách na 10km (Vítková)  
ME - stříbro na 10km (Soukup)  
SZU - stříbro na 12,5km (Soukup)  
MS LB – stříbro smíšená štafeta (Matyášová, Vejnarová, Soukup, Moravec)  
- bronz na 6km (Moravec)  
MS LB KL- stříbro na 10km (Moravec)  
MSJ LB KL- bronz na 12,5km (Hradecký)

2007 MS – stříbro na 10km a bronz na 20km (Šlesingr)  
- 5. místo štafeta mužů (Moravec, Vítek, Dostál, Šlesingr)  
ME - stříbro na 10km (Soukup)  
MEJ – bronz na 10km (Vítková)  
MS LB – bronz smíšená štafeta (Matyášová, Vejnarová, Soukup, Moravec)  
ME LB - bronz smíšená štafeta (Matyášová, Balatková, Soukup, Moravec)

2008 MSJ – stříbro na 10km (Vítková)  
ME - stříbro na 20km (Šlesingr)  
- stříbro na 7,5km (Tryznová)  
- bronz na 12,5km (Šlesingr)  
- bronz štafeta mužů (Šlesingr, Holubec, Moravec, Vítek)  
MEJ – stříbro na 10km a bronz na 7,5km (Vítková)  
- stříbro štafeta juniorek (Zvařičová, Hořejší, Vítková)  
ME LB – stříbro smíšená štafeta (Tomešová, Matyášová, Balcar, Schorný)  
- bronz na 4km (Soukup)

- bronz na 3km (Matyášová)
- bronz na 6km (Schorný)
- MEJ LB – bronz smíšená štafeta (Hořejší, Líkařová, Kuřík, Palarczyk)

2009 MSJ – mistryně světa ve štafetě juniorek (Vítková, Zvařičová, Soukalová)  
 - stříbro na 10km (Vítková)

SZU – akademický mistr světa na 15km, 2x bronz na 12,5 a na 10km (Soukup)

MSJ LB – mistr světa na 4km a bronz na 6km (Krištejn)

ME LB – stříbro na 3km (Vejnarová)

- bronz na 6km (Moravec)

- bronz smíšená štafeta (Tomešová, Vejnarová, Schorný, Soukup)

MEJ LB – bronz na 3km (Johanidesová)

2010 ZOH – 7. m. štafeta mužů (Soukup, Vítek, Dostál, Šlesingr)

Celkově můžeme oblast státní reprezentace hodnotit za uplynulé období jako v celku úspěšnou, ale s velkými rozpaky vzhledem k neslavnému zakončení olympijského cyklu. V průběhu let se výrazně prosadilo do seniorské reprezentace naše mládí, které však musí nabrat zkušenosti. Ne všichni úspěšní v juniorském věku se však vyrovnají s nárůstem kvality v seniorském věku, možná i svým úspěchem a zejména pak s velkými tréninkovými požadavky trenérů. Juniorská kategorie je něco jiného i ve srovnání s druhou kvalitou seniorské reprezentace – porovnání výsledků při IBU pohárech. Jednoznačně platí, že odrazem pro úspěchy reprezentace je dlouhodobá a cílená práce s talenty. Před novým výběrem stojí zásadní úkol v kategorii žen - práce s talentovanými děvčaty – vybudování družstva pro MS 2013 a tím i pro ZOH 2014. V kategorii mužů platí to samé – dovést naše již zkušené závodníky v nejlepším věku – M. Šlesingra, J. Soukupa, snad i Z. Vítku a O. Moravce k nejvyšší výkonnosti a úspěchům v tomto období. Určitě na to mají, ale musí chtít především oni! Svaz jim a trenérům jistě rád vytvoří ty nejlepší možnosti, k nim však potřebuje ty úspěchy! Současná křížovatka v období mezi vyhodnocením a plánováním by měla přinést i další změny v kvalitě práce a přístupu všech zainteresovaných.

Pozornost však musíme věnovat nové juniorské a dorostenecké vlně. Za čtyři roky musíme mít především kým doplnit seniorská družstva. Nebudeme doplňovat týmy o jednoho, ale nejspíše o čtyři závodníky. Úkol značně nelehký, ale věřím, že zvládnutelný.

Nemáme zde velké řady talentů a sportovců – nezájem mladých o sport a zvláště ten individuální, s velkou tréninkovou náročností, po kterém tělo bolí a volá po odpočinku, není velmi oblíben. **„Zde je právě úkol všech Vás malých – velkých trenérů v klubech, nadšenců a fandů biatlonu, o získání a vypěstování mladých nadějí s perspektivou pro starty na ZOH a MS. Bez Vás to zkrátka nejde a nepůjde!**

**Prosím Vás – vydržte, pokračujte a bojujte“.**

## **Práce a sportovní činnost talentované mládeže - hodnocení práce komise mládeže**

Efektivita a styl práce TMK byla výrazně ovlivněna novými úkoly, které vyplynuly po VH 2006, v souvislosti s našimi kandidaturami k MS, pořadatelstvím kongresu a pořádáním mezinárodních soutěží. Na začátku období těsně po VH 2006 byla komise rozdělena na dvě subkomise žactva a dorostu, které velmi záhy, vzhledem k časovým

možnostem členů, organizačním a finančním důvodům splynuly pouze v jednu. Bohužel často kritizovanou skutečností z jednotlivých klubů, která se musí pro další období změnit.

Po většinu období potom komise pracovala ve složení Jakeš Vlastimil, Řezáč Stanislav, Soukal Karel, Málek Michael, Šíkola Jindřich a scházela se pravidelně 3x ročně. Větší kontakt se žakovskou základnou byl zajišťován korespondenční formou, setkáními na soutěžích resp. telefonicky. Komise pracovala v souladu se schváleným statutem, s efektivitou rozdílně diferencovanou v jednotlivých oblastech.

Hlavním obsahem práce TMK bylo vyhodnocování úrovně domácích soutěží v kategorii žactva, práci v klubech s podporou na činnost sportovních tříd a následně podle nově vzniklého systému Sportovních středisek. Dále již tradičně v oblasti práce s talenty rozdělenými do oblasti Talentované mládeže a Sportovních center mládeže, jako vrcholem pro přípravu těch největších talentů. Sledována byla účelnost vynaložených prostředků a činnosti v těchto oblastech.

Spolu s vyhodnocením činností současně předkládala TMK výboru ČSB návrhy na podporu v jednotlivých oblastech, návrhy na složení a financování SCM, TM a SpS. Pro oblast talentů v letním biatlonu byla vždy vyhrazena finanční částka k rozdělení komisí letního biatlonu. Postupovalo se vždy v souladu s vydanými předpisy poskytovatele tzn. MŠMT, ve kterých je vždy zvýrazněna podpora olympijských sportovních odvětví.

Ve spolupráci s komisí biatlonu a STK se komise podílela na návrzích termínů závodů ČP tak, aby bylo umožněno v maximální míře účastnit se i soutěží SLČR, rovněž dále předkládala návrhy na úpravy pravidel a pokynů pro danou sezonu. V oblasti reprezentace se TMK podílela na řízení RDJ při tvorbě nominačních kritérií a schvalování nominací pro mezinárodní soutěže mládeže a juniorských družstev.

Největší rezervy práce TMK lze spatřovat především v oblasti metodického vedení, která jednoznačně do budoucna vyžaduje profesionální zabezpečení. A právě metodika a řád v práci a přípravě je jedním ze zásadních úkolů do budoucna. Zde nám hodlá pomoci i Český olympijský výbor, který poskytuje podporu na práci trenéra mládeže.

Při kumulaci funkcí a náplní práce jednotlivých členů komise včetně předsedy nelze v této oblasti systematicky, cíleně a efektivně postupovat. Navíc při velmi nízké ochotě akceptovat některé postupy, návrhy a velmi rozdílných pohledech na otázky metodiky a přístupu k tréninku ze strany trenérské obce, je za takového stavu velmi obtížné cokoliv zásadního prosadit a posunout.

Po metodické stránce byla přednostně řešena oblast řízení SCM, především v oblasti pravidelného centrálního a interního testování jak v terénu, tak v laboratoři a zkvalitnění evidence tréninku, plánování a vyhodnocování.

V daném funkčním období proběhla dvě školení trenérů a bylo vydáno několik metodických listů určených pro trenéry všeobecně a některé víceméně pro profesionální trenéry v oblasti SCM a reprezentace.

Přes značnou podporu ze strany ČSB a MŠMT lze závěrem konstatovat, že oblast mládeže se nachází ve velmi kritickém stavu. Všeobecný trend poklesu zájmu mládeže o sport v naší společnosti se ještě více odráží v sportech tak finančně, časově a fyzicky náročných, jako je právě biatlon. Finanční podpora MŠMT se několik let nemění,



finanční náročnost se ale nezadržitelně zvyšuje a bez stále vyšších příspěvků sportovců resp. klubů by nebylo možné udržet alespoň stávající stav.

Čísla účastníků v našich mládežnických kategoriích se sice prozatím nijak dramaticky nemění (i když není vůbec nad čím jásat), ale výrazně se v poslední době snižuje kvalita startovního pole a především počtu sportovců, splňující kritéria pro zařazení do SCM. Není to samozřejmě jen otázka financí, velkou mírou je tento stav ovlivněn i velmi rozdílnou kvalitou práce v jednotlivých místech přípravy TM.

Velmi pozitivní je, že v loňském roce byla v rámci ČSB zřízena funkce profesionálního pracovníka pro oblast metodiky a mládežnické reprezentace. Prozatímní vývoj ukázal, že množství resp. rozsah úkolů vyžaduje nutnost oddělení i těchto oblastí. Musíme však doufat, že do dalšího období pro tyto oblasti najdeme fundované pracovníky s patřičným vzděláním, s dostatkem zkušeností jak v reprezentaci, tak především v oblasti práce s mládeží.

Poskytnuté prostředky na oblasti práce s mládeží a soutěže ČSB

<i>Rok</i>	<i>SpS (ST)</i>	<i>SCM</i>	<i>Z toho mzdy</i>	<i>TM</i>	<i>Z toho LB</i>	<i>soutěže</i>
<i>2006</i>	<i>588 000</i>	<i>3 225 000</i>	<i>1 536 500</i>	<i>658 300</i>	<i>188 300</i>	<i>778 707</i>
<i>2007</i>	<i>684 000</i>	<i>3 288 000</i>	<i>1 610 000</i>	<i>596 700</i>	<i>132 800</i>	<i>699 494</i>
<i>2008</i>	<i>799 800</i>	<i>3 260 000</i>	<i>1 410 000</i>	<i>614 700</i>	<i>161 500</i>	<i>662 102</i>
<i>2009</i>	<i>934 500</i>	<i>3 260 000</i>	<i>1 450 000</i>	<i>604 800</i>	<i>150 000</i>	<i>691 315</i>
<i>10 cca</i>	<i>934 500</i>	<i>3 260 000</i>	<i>1 600 000</i>	<i>603 000</i>	<i>100 000</i>	<i>600 000</i>

## **Zpráva o činnosti komise biatlonu**

### Složení komise a subkomise

Komise pracovala po celé volební období ve složení: Jan Matouš - předseda, Václav Fiřtík, Pavel Levora, Vlastimil Jakeš, Zdeněk Kašper. Subkomise pro reprezentaci pracovala ve složení z aktuálních odpovědných trenérů reprezentačních družstev, jejímž předsedou byl Pavel Levora a členem Jan Matouš.

### Schůzová činnost

Komise se scházela pravidelně k těmto hlavním bodům jednání: na jaře hodnocení sezóny, při plánování, schvalování složení RD a oponenturách plánů reprezentačních družstev. Na podzim ke kalendáři domácích soutěží v biatlonu, schválení pokynů a nominačních kritérií pro soutěže a sestavení RD. V zimním období k návrhům nominací na významné mezinárodní soutěže. Kromě těchto hlavních bodů byly průběžně projednávány aktuální úkoly v kompetenci komise biatlonu. Celkem se komise sešla v období od 25. 9. 06 do 7. 4. 10 čtrnáctkrát. Subkomise reprezentace v biatlonu se scházela dle potřeby k řešení potřeb a úkolů reprezentačních družstev.

### Z práce komise

Ve své činnosti navázala na práci v předešlém volebním období, kdy se řada činností osvědčila a v rámci možností fungovala dobře. Dále byla činnost komise ovlivněna výborným zahájením OH cyklu, kdy jsme z MS díky Michalovi Šlesingrovi přivezli dvě medaile. Bohužel od sezóny 06/07 úspěšnost pomalu klesala až po nevydařenou OH sezónu 09/10. Při sestavování reprezentačních družstev, oponenturách plánů, schvalování rozpočtů či nominací na soutěže bylo postupováno vždy korektně a transparentně. Bohužel se nám však vytratila náročnost na trenéry

(plánování, realizaci stanovených podmínek a dodržování systému, řádu) a jejich hodnocení sportovců, což bude zásadním úkolem pro změny v nadcházejícím období. V zavedení systému, obnovení řádu, zvýšení náročnosti na sportovce je cílem v řízení reprezentačních družstev. Bez změny v myšlení a výrazného přístupu sportovců se neobejdeme.

### Reprezentace

zahájení OH cyklu bylo ve znamení navázání na skvělé výsledky a zisk dvou titulů mistrů světa Kateřinou Holubcovou (2003) a Romanem Dostálem (2005). Michal Šlesingr přiváží stříbro a bronz z MS v Anterselvě (2007). Následující sezóny již nebyly takto úspěšné a navíc si nelze nevšimnout neustálého poklesu výslednosti. Při očekávání špičkových výsledků jsme byli v podstatě odkázáni pouze na M. Šlesingra a následně V. Vítkovou (od 2008), což v případě jejich selhání či zdravotních problémů (oboje bohužel letos nastalo) znamenalo pro český biatlon pád do šedi nevýrazných výsledků.

V zabezpečení seniorských reprezentačních družstev jsme se snažili dorovnávat podmínky, které mají ostatní světové biatlonové týmy. Bylo provedeno posílení servisu lyží a jeho větší profesionalizace. V oblasti zdravotního zabezpečení došlo k vytvoření týmu odborníků se záměrem lepšího sledování a zkvalitnění zabezpečení. Také trenérský kádr u RD byl posílen a v zájmu kvalitnější přípravy nejlepších sportovců byly vytvořeny menší tréninkové skupiny. Ani oblast materiálního a technického zabezpečení nezůstala opomenuta. Všechny tyto kroky ale zůstaly kompromisem mezi ideálními požadavky a finančními či personálními možnostmi. V každém případě, v relaci k neustálému rozvoji biatlonu díky jeho sledovanosti a popularitě, stále zaostáváme v zabezpečení a vytváření podmínek pro reprezentaci za nejsilnějšími světovými týmy a naopak se na nás dotáhla již řada „průměrných“ týmů.

Juniorská a dorostenecká reprezentace – každoročně se účastnila na MSJ a MSD, MEJ, každý druhý rok na EYOWF a v rámci přípravy i několika kol IBU poháru či tradičních závodů v regionu střední Evropy OH nadějí. I zde můžeme konstatovat, že medaile, na které jsme si v minulosti od těchto věkových kategorií zvykli, budeme nadále vozit čím dál obtížněji. Úroveň juniorského a dorosteneckého biatlonu šla ve světě kvalitativně i kvantitativně neuvěřitelně nahoru a snese relativní srovnání se seniorským biatlonem.

„B“ družstvo – záloha reprezentace. Po letech hledání a prošlapávání cesty tohoto družstva, složeného ze sportovců s určitou perspektivou postoupení do RDA, se na konci OH cyklu snad konečně projevila jeho opodstatněnost. Závodním programem pro něj je seriál IBU pohárů, dříve Evropský pohár, s vrcholem startu na ME – nyní do 26 let. Staralo se jak o kandidáty do RDA tak i o členy A družstva nestrartující na světové soutěži.

Hodnocení OH 2010 ve Vancouveru – očekávání – min. umístění do 8. místa splnila jen štafeta mužů. Vzhledem k tomu, že jsme na toto 7. místo nedokázali navázat žádným individuálním úspěchem (nejlepší 16. Místo M. Šlesingra) musíme hodnotit vystoupení na ZOH jako neúspěšné.

Přehled výsledků za každý rok je k dispozici na stránkách biatlonu v sekci Reprezentace. Hlavní výsledky viz výše.

Poskytnuté prostředky na oblast reprezentace v biatlonu (částečně i na letní reprezentaci)

<i>Rok</i>	<i>MŠMT</i>	<i>ČOV od MŠMT</i>	<i>ČOV přímo</i>	<i>Další zdroje</i>	<i>Z toho mzdy</i>
<i>2006</i>	<i>3 846 500</i>	<i>763 000</i>	<i>510 250</i>	<i>737 090</i>	<i>122 700</i>
<i>2007</i>	<i>4 190 500</i>	<i>1 202 000</i>	<i>375 000</i>	<i>1 982 399</i>	<i>143 000</i>
<i>2008</i>	<i>3 910 500</i>	<i>832 000</i>	<i>1 282 000</i>	<i>2 885 511</i>	<i>148 000</i>
<i>2009</i>	<i>7 068 000</i>	<i>980 000</i>	<i>979 646</i>	<i>811 000</i>	<i>949 000</i>
<i>10 cca</i>	<i>3 800 000</i>	<i>982 000</i>	<i>928 000</i>	<i>2 600 000</i>	<i>1 600 000</i>

Soutěže ČP v biatlonu – počet celostátních závodů zůstal zachován na osvědčených 5ti závodech pro D+D a 3 závodech pro žactvo (byly vyzkoušeny i 4 závody ČPŽ ale spíše s negativní reakcí). V roce konání her ODM jsou výsledky zahrnuty do hodnocení. Počet regionálních závodů byl a je stále poměrně nízký – spíše nulový (nepříznivá zima, velké náklady). Zde se projevuje nedostatek financí, která se musí řešit především na regionální úrovni - žádosti na kraje a města. V rámci pokusu o úsporu se vyzkoušel jeden sloučený závod pro D+D+Ž. Naznačil možnost a životaschopnost pro následující sezóny, ale nesetkal se pozitivní reakcí účastníků – možná i díky vzdálenosti pořadatelského místa. Je to však určitě možnost v řešení vzhledem k nedostatku finančních prostředků. Při tvorbě kalendáře a pokynů bylo respektováno několik požadavků:

- vyhnout se kolizi biatlonových závodů v kategoriích žactva a dorostu se závody těchto kategorií v běhu na lyžích tak, aby závodní program mladých biatlonistů mohl být rozšířen o běhy na lyžích.
- termín MČR stanovit tak, aby se ho mohla zúčastnit reprezentace
- stanovit náhradní termín pro případ zrušení závodů z nedostatku sněhu
- v kategorii žactva stále používat obě techniky běhu na lyžích, ale již za principu jedné techniky na závodech.

Vlastní znění Pokynů k soutěžím v biatlonu bylo zpracováno STK a spolupráce při jejich tvorbě i schvalování byla bezproblémová. Počty účastníků ČPB i jejich kvalita zůstává přibližně na stejné úrovni. Nadále neuspokojivou zůstává situace především v dívčích kategoriích.

#### Koncepce rozvoje biatlonu

Je postavena na základních pilířích, kterými jsou podpora talentované mládeže, sportovní střediska, sportovní centra mládeže a sportovní gymnázia. Centrum sportu MV slouží pro zabezpečení seniorské reprezentace. Všechny tyto články jsou závislé na financování od MŠMT, které stanovuje zásady pro práci v jednotlivých oblastech a kritéria k výpočtu. Naše činnosti jsou tedy především závislé na úspěšnosti a tím i počtu sportovců splňujících podmínky. Z další strany se projevuje i popularita biatlonu. Rozvoj biatlonu je také závislý na materiálně technickém vybavení. Všechny žákovské kluby jsou již vybaveny vzduchovkami se zásobníkem, také terčové zařízení jak pro malorážku, tak i pro vzduchovku je ve většině klubů, které pořádají závody nebo mají podporovanou práci s talenty. Jen částečně se dařilo obměňovat i malorážky.

#### Investiční oblast

Cílem investic pro biatlon jsou především potřebné zbraně pro reprezentaci, pořízení dopravních prostředků – mikrobuseů a dalších specifikovaných přístrojů pro reprezentaci. V neposlední řadě jsou to i stroje a prostředky k úpravě tratí pro přípravu a soutěže. Terčové zařízení a vzduchové zbraně slouží pro celkovou činnost svazu.

Investice v klubech se realizují v závislosti na tom, jak si kdo dokáže zajistit jejich financování. Zde trochu chybí koncepční práce svazu. Úkolem klubů je s předstihem informovat výbor svazu o plánech a aktivitách v oblasti investic. Nejlépe s ročním předstihem.

#### Přehled o čerpání poskytnutých Investic - strojové

Rok	zbraně repr	mikrobusy	vzduchovky	skútry	Terče	Další +	CELKEM
2006	462 000	---	954 000	---	420 000	3 587 000	5 190 000
2007	454 000	---	446 000	900 000	214 000	1 083 000	3 097 000
2008	350 000	1 600 000	---	---	---	50 000	2 000 000
2009	497 000	731 000	480 000	---	516 000	933 000	3 157 000
2010	420 000	2 136 000	160 000	330 000	100 000	---	3 146 000

+ elektronické terče Hora

++ čerpadlo zasněžování, lapače střel, trenažéry Scatt

+++ výpočet ALGE

++++ malorážné zbraně BI a rekonstrukce Jičín

Závěrem se patří všem členům komise poděkovat za práci, kterou každý dle svých schopností a možností v uplynulých 4 letech ve prospěch Českého svazu biatlonu vykonal.

#### **Zpráva o činnosti oblasti letního biatlonu – hodnocení komise letního biatlonu**

Letní biatlon na mezinárodním poli prochází pomalou a nenápadnou, avšak výraznou změnou. Ta je zastřena stálými diskusemi o vyjasnění směru a koncepce soutěží. Jeho dynamika spočívá ve změnách ubírajícím se k soutěžím na kolečkových lyžích a postupnému slábnutí jeho krosové formy.

Uvedené období je vymezeno dvěma historickými mezníky. Prvním z nich je premiéra mistrovství světa v biatlonu na kolečkových lyžích, která se uskutečnila v ruské Ufě (2006). Druhým je pak „*možná poslední*“ mistrovství světa v krosu, které hostil německý Oberhof (2009).

Jakoby nezávisle na těchto událostech však stojí český letní biatlon. Stálý a věrný své tradici. Nadšenci provozují sport s entusiasmem jim vlastním, běhají a bojují o výsledky do klubové soutěže v domácích areálech ve všech věkových kategoriích. Až možná neúprosně už od těch nejmladších závodníků se sledují běžecké časy, výsledky a časy střelby a každý závěr na soutěži patří ze všech sil vydávajícím se veteránům.

Poněkud provokativní úvod předznamenává dobu, která následuje po zhodnocení uvedeného období, ponese řadu závažných otázek a pravděpodobně velkých změn dotýkajících se každého z nás.

#### Oblast sportovní činnosti

System domácích sportovních soutěží v letním biatlonu patří svojí úrovní k jednomu z nejvyšších národních soutěží v Evropě. V průběhu uplynulých čtyř let se nám podařilo udržet tento vysoký standard.

Pořádání celostátních soutěží pracuje na dvou úrovních. Regionální závody i celorepublikové se centrálně vyhodnocují a výsledky se zpracovávají do individuálních žebříčků. Na klubové úrovni pak běží soutěž o Český pohár v letním biatlonu.

Každoročně jsme uskutečnili 3 kola celostátních soutěží pro žactvo a 3 kola celostátních soutěží pro dorost a dospělé. V každé kategorii je samozřejmě

uskutečňováno i mistrovství ČR. Na soutěžích se ovšem setkáváme se stále nižší účastí sportovců, což ve spojení s ekonomickými faktory doby vedlo k přehodnocení tohoto modelu pro nadcházející sezónu, kdy jsme se rozhodli vyzkoušet organizovat vybrané soutěže pro žactvo a dorost s dospělými současně. Domníváme se, že bude rovněž nutné posílit význam regionálního soutěžení na úkor pořádání stávajícího množství uskutečňovaných celostátních soutěží.

V návaznosti na mezinárodní soutěže jsme se pokusili hledat ustálený kalendář soutěží žactva i dorostu a dospělých. Během čtyřletého období se nám jej dokonce podařilo nalézt, avšak změny uvedené v souvislosti s vyřazením MS v krosu a stanovení termínu ME, jako nejvyšší soutěže do poloviny srpna však mohou do budoucna předznamenat jistou změnu požadavků na termín konání M ČR a tím i sestavení jiné podoby sportovního kalendáře.

Přes dostatečnou úroveň a vysoký standard soutěží, co do počtu a organizačního zabezpečení, nám dále může být podnětem k zamyšlení stále více se snižující úroveň sportovní výkonnosti nejlepších závodníků ČR v porovnání se zahraničím.

### Oblast mezinárodního působení

Z hlediska aktivit českého biatlonu směrem k IBU zůstáváme v této oblasti jedním z hlavních iniciátorů. Pravidelně pořádáme mezinárodní soutěže na úrovni IBU poháru a v roce 2009 jsme uskutečnili v novoměstském areálu otevřené mistrovství Evropy. Neustále podněcujeme IBU k podpoře letního biatlonu. Apelujeme na tradici a úroveň členské základny, kterou letní biatlon byt' na národních úrovních neoddiskutovatelně rozvíjí.

Naše aktivita nemá v plánu poklesnout ani v nadcházejícím období, neboť mezinárodní kalendář nese mimo téměř každoročních soutěží IBU poháru v krosu či na kolečkových lyžích i jméno Nové Město na Moravě u položky mistrovství světa na KL 2011.

### Oblast reprezentace

V oblasti reprezentace se nám podařilo pravidelně se zúčastňovat seriálu závodů IBU poháru v letním biatlonu a všech mistrovských světových i Evropských soutěží. Zachytili jsme trend a na soutěže vysíláme mimo závodníků v krosu i reprezentanty na kolečkových lyžích. Spolupracujeme s reprezentačními družstvy v biatlonu, ostatně forma kolečkových lyží tuto možnost výhradně předznamenává. V naší situaci ani nemůžeme jinak postupovat, pokud chceme na velkých mezinárodních soutěží uspět. I to se stává stále těžším úkolem. Pořadatel mistrovských soutěží navíc postaví ve snaze předvést se před domácím publikem na start zpravidla dobře připravené biatlonové družstvo a při diplomatické konstelaci přijmou účast i některé známé individuality z dalších biatlonových velmocí, a tak možnost prosadit se zůstává výhradně na profesionálních sportovcích.

Nepodařilo se nám zformovat a ustálit reprezentační družstvo letních specialistů, které by se scházelo na organizovaných VT. Bohužel tato možnost by s ohledem na výše uvedené poznatky ani nepřinesla požadované výsledky. Vybraní a talentovaní sportovci se připravují v různě odlišných podmínkách vesměs osamoceně, což sice neskýtá optimální možnosti růstu sportovní výkonnosti, avšak možnosti jsou na obou stranách značně omezené. V rámci jejich podpory se snažíme poskytnout vytipovaným amatérským sportovcům střelivo, zbraně, sporttestery a malé finanční částky přispívající na jejich přípravu.

Při rekapitulaci výsledků dosažených na nejvyšších mezinárodních soutěžích se dostáváme v souhrnu k následující bilanci (pro podrobnější informace doporučujeme dílčí vyhodnocení sezóny LB v konkrétním roce zpracované na stránkách)

#### **MISTROVSTVÍ SVĚTA – kross a KL**

- 2006 – UFA/RUS 2x 2. místo, 3x 3. místo
- 2007 – OTEPAA/EST 1x 3. místo
- 2008 – HAUTE-MAURIENE/FRA bez medaile
- 2009 – OBERHOF/GER 1x 1. místo, 1x 3. místo

#### **MISTROVSTVÍ EVROPY – pouze kross**

- 2006 – CESSIS/LAT 2x 2. místo, 1x 3. místo
- 2007 – TYSOVEC/UKR 1x 3. místo
- 2008 – BANSKO/BUL 1x 2. místo, 4x 3. místo
- 2009 – NOVÉ MĚSTO/CZE 1x 2. místo, 3x 3. místo

Vzhledem ke stále větší konkurenci znamená vybojovat cenný kov čím dál více nedosažitelnější úkol. Bez spolupráce s biatlonovými reprezentanty je zcela nemyslitelný, ale i zde se již nedá sázet na jistotu výsledku a je nutná specializovaná příprava sportovců na konkrétní akci. Přáním samozřejmě je medailovou sbírku rozšiřovat. Hodnocení, zdali uvedené množství medailí je či není dostatečné, záleží na kritériích, které si může stanovit každý pozorný čtenář této zprávy sám.

Velkou výzvou je již zmíněné MS LB 2011 – zřejmě jen na KL, kde bychom se měli předvést před domácím publikem. Věřme, že se podaří sestavit družstvo, které dokáže dobít patřičné medailové pozice.

Všem sportovcům, kteří reprezentovali český biatlon v letních soutěžích v uplynulých letech, patří poděkování za jejich předvedené sportovní výkony a reprezentaci českého biatlonu.

#### Oblast talentované mládeže

Oblast péče o talentovanou mládež v letním biatlonu je nutné rozdělit do několika skupin.

V části materiálního vybavení (investic) se ČSB velmi dobře podařilo získat finanční prostředky na nákup nových zbraní, vzduchových i malorážkových. Zbraně byly s podílovým příspěvím distribuovány do klubů. Tuto pomoc jistě můžeme hodnotit velmi kladně a přispěla ke sportovnímu rozvoji mládežnického letního biatlonu.

Druhou částí je trenérsko-metodický koncepční přístup, ve kterém jsme se dostali za poslední dobu k nejvýznamnější změně. Zrušena byla střelba vstoje u žactva. Současně se hovoří se o nutnosti zvýšení odporu pouště pro vzduchové zbraně. Předmětem diskuse se jistě stanou kategorie i délky tratí. Zde je potřeba připravit podmínky pro odborné názory. Jasně definovat cílový stav a postupně změny uvádět systematicky do sportovní praxe. Všechny tyto změny jsou velmi citlivé, ne všichni je přijmou, a zdaleka se nepodaří prosadit všechny (viz. omezení zbraní STEYR pro kategorii žactva A). Je nutné si však uvědomit dopad těchto změn z pohledu dlouhodobosti a povznést se nad osobní preference a momentální stavy.

V části podpory činnosti a rozvoje talentů se ovšem setkáváme s velmi neutěšeným stavem. Možnosti centrálního zabezpečení a vytvoření podmínek pro mladé sportovce jsou velmi omezené, neboli není zavedena žádná centrální příprava mladých talentů v letním biatlonu. V současné době jsou podporováni sportovci za předvedenou

výkonnost dle umístění v celostátním žebříčku a při zisku I. VT finančním příspěvkem po skončení sezóny. Že je výše částky nedostačující, to je zcela zřejmé! Ovšem nalezení zdrojů na navýšení těchto částek se jen tak nepodaří. Příjmy ze Sazky začínají scházet i na pořádání soutěží, což je prioritou. Nezbyvá než spoléhat na klubovou úroveň a zisk dotačních možností na činnost z místních či regionálních zdrojů.

Oblast péče o talentovanou mládež je dlouhodobě velmi krizová s nutností bezpodmínečné změny systému práce. Systém je třeba na následující období řádně přehodnotit, aby přinesl určitý očekávaný efekt. Pokud se tak nepodaří, naděje na perspektivní budování seniorského družstva v návaznosti na kvalitní výsledky na mezinárodním poli je mizivá.

### Oblast investiční

Finanční pomoc ČSB byla cílena především do tradičních míst s již vybudovaným zázemím biatlonových areálů, a tam kde je fungující klub schopný garantovat vysokou sportovní úroveň uspořádaných akcí – pro LB zejména Bystřice pod Hostýnem, částečně Prostějov, Zruč. Nelze však příliš oddělit podporu letního biatlonu a zimního biatlonu. Řada dalších klubů, sdružuje finanční prostředky ze všech zdrojů, tak aby jejich areály dokázaly uskutečňovat soutěže na nejvyšší pořadatelské úrovni (Letohrad, Jáchymov, Jablonec, Harrachov apod.).

Budovaný novoměstský areál, kam jsou směřovány dotace z dalších zdrojů – státní a krajské, nyní i evropské, nabízí podmínky pro organizování nejvyšších soutěží jak v biatlonu, tak i v letním biatlonu. Závodistiště bude hostit v letošním roce (2010) první IBU pohár na kolečkových lyžích, testovat zde budeme i společný závod žactva, dorostu a dospělých a očekávat nás bude i největší akce v oblasti LB v následném období – MS LB 2011.

Na rozvoji areálu pracuje samostatně po krajské a regionální linii Staré Město pod Landštejnem, kde budeme v letošním roce po dlouhé době organizovat celostní závod Českého poháru v LB.

Mimo této výstavby byla podpora směřována na nákupy terčového zařízení pro malorážku a vzduchovku, či opravy a údržby stávajících staveb a zařízení.

### **Zpráva o činnosti Technické komise**

Komise pracovala ve složení: Vít Effenberk, Vlastimil Jakeš, Radovan Ježek, Zdeněk Kašper, Jaroslav Kováč st., Martin Novotný, Jiří Roučka. Scházela se v letech 2006-2008 třikrát ročně, vždy k vyhodnocení zimní sezóny, vyhodnocení letní sezóny a přípravy zimní sezóny a k přípravě letní sezóny na další rok. Od roku 2009 probíhala tato činnost, kvůli snižování nákladů elektronicky.

### Pravidla a technické parametry.

STK se snažila pružně reagovat na vývoj mezinárodních pravidel IBU a zapracovávat novinky přijaté kongresem IBU, případně exekutivou IBU a uplatňovat je v pravidlech ČSB, případně v jejich duchu dotvářet i pravidla kategorií, které nejsou součástí mezinárodních pravidel. Některé druhy závodů, které nejsou v mezinárodních pravidlech, ale vycházejí z nich, v našich soutěžích již zdomácněly. Při přípravě soutěží úzce spolupracovala s ostatními komisemi.

### Příprava kádrů

V rámci přípravy na cyklus velkých mezinárodních závodů zejména v Novém Městě na Moravě se výrazně zvýšil zájem o kvalifikaci rozhodčích a případné zvyšování kvalifikace rozhodčích zejména v letech 2008 a 2009.

2008 - vyškoleno 56 rozhodčích, z toho 53 II. třídy a 3 rozhodčí I. třídy
---

2009 – vyškoleno 47 rozhodčích, z toho 35 II. tříd a 12 rozhodčích I.třídy
--

Od roku 2009 má náš svaz 5 nových mezinárodních rozhodčích – J. Suchardu, M. Holce, M. Handschuha, M. Málka a I. Malého.

Jediným negativem je, že se nepodařilo uspořádat žádný seminář a proškolení nových TD. Přesto se řady TD rozrostly o zmíněné mezinárodní rozhodčí a dva jmenované rozhodčí první třídy.

### Sportovní činnost

V letech 2006 – 2009, tj. ve 4 sezónách, bylo uspořádáno v letním období 126 oblastních závodů, 33 celostátních závodů pro dorost a dospělé, včetně MČR a 36 celostátních závodů pro kategorie žactva.

V zimních sezónách, které nebyly vždy klimaticky příznivé, v letech 2006 – 2010, tj. 5 sezón proběhlo 5 oblastních závodů, 40 celostátních závodů D+D, včetně MČR, v kategoriích žactva 28 celostátních závodů, včetně MČR, s tím že v roce 2008 MČR neproběhla, dále se ČSB pořadatelsky a organizačsky zabezpečoval 8 závodů na třech zimních olympiádách dětí a mládeže (ZODM).

		2006	2007	2008	2009	2010
léto	Oblast	28	32	34	32	
	Celostátní D+D	8	8	8	9	
	Celostátní Ž	9	9	9	9	
zima	Oblast	5	0	3	2	0
	Celostátní D+D	12	6	6	8	8
	Celostátní Ž	6	6	4	6	6
	ZODM Ž	2	-	3	-	3

### Sportoviště

Pro biatlon a letní biatlon v současné době slouží kvalitně vybavená sportoviště v Novém Městě na Moravě - držitel licence A IBU, s umělým zasněžováním a 30 kusy stavů - terče Hora 2000, v Jablonci nad Nisou je 26 terčů Kurvinen a umělé zasněžování, dále Letohrad 20 terčů Kobra-Kurvinen, kde je loni nově rozšířená dráha na kolečkové lyže, Bystřice pod Hostýnem 27 stavů Kobra-Kurvinen s výhledem na dobudování dráhy na kol lyže. Dále máme k dispozici sportoviště v Jáchymově 24 terčů Kobra-Kurvinen a 20 stavů Kobra-Kurvinen je Harrachově. Nově se od letošního roku znovu zařazuje rekonstruované sportoviště ve Starém Městě pod Landštejnem s přebudovanou střelnicí 25 stavů Kobra-Kurvinen s upravenými tratěmi pro letní biatlon a záměrem do budoucna dobudovat kolečkovou dráhu.

Závodistiště pro celostátní závody žactva nabízejí ještě další varianty ve Zruči u Plzně, Praze, Břidličné, Jílovém. Nyní by po změně v pravidlech žactva mohla být všechna závodistiště plně vybavena terčovým zařízením (20 terčů vleže) pro pořádání těchto závodů.



Potěšitelné je, že se ve všech místech nachází dostatečný kádr schopných a obětavých organizátorů, bez kterých by nám tato sportoviště nesloužila

### Výpočetní skupina

Díky nadšení a spoustě práce zejména Ivo Malého se podařilo stabilizovat chod výpočetní skupiny, doladit program pro výpočet závodů a vedení žebříčků a vkomponovat do něj i nové disciplíny. Jediným záporem je, že se nám nepodařilo zabezpečit pro potřeby celostátních závodů elektronické vyhodnocovací zařízení průběhů a trestných kol, čipy, které by výrazně ulehčily, zrychlily a zpřesnily rozhodování zejména kontaktních závodů, jako je závod s hromadným startem, štafety, případně stíhací závod a jejich modifikace. Také nám pomalu zastarává elektronické zařízení k terčům, které bylo pořízeno pro MS v letním biatlonu 2002 v Jablonci nad Nisou a některé části celého systému již „volají“ po výměně.

### **Vyhodnocení činnosti v oblasti ekonomické, marketingu a informatiky**

Na V. Valné hromadě ČSB byl ve zmíněné oblasti přijat následující plán činnosti a rozvoje:

#### Oblast propagační činnosti

a) Dále zkvalitňovat obsahovou úroveň webových stránek ČSB, především jejich včasnou aktualizaci.

b) V rámci propagační činnosti uspořádat na široké základně náborové závody v biatlonu i letním biatlonu pod heslem například: „Hledáme nové mistry světa - nástupce Kateřiny Holubcové a Romana Dostála“.

c) V propagační činnosti využít 50. výročí vzniku biatlonu (v r. 2008) a 50. výročí uspořádání prvního závodu v biatlonu na teritoriu České republiky (v r. 2010). K těmto výročím ocenit sportovce a funkcionáře, kteří se významně zasloužili o rozvoj a úspěchy českého biatlonu. V rámci této akce udělit také nové čestné tituly Mistr sportu a Zasloužilý mistr sportu sportovcům, kteří v tomto období splnili podmínky pro udělení těchto titulů.

d) Na všech úrovních zkvalitňovat spolupráci s jednotlivými sdělovacími prostředky, prohlubovat jejich informovanost o činnosti, práci a sportovních výsledcích ČSB a tak zvyšovat jejich možnosti a podmínky k dalšímu rozvoji propagační činnosti ve prospěch biatlonu.

V této oblasti se dařilo v aktuálním stavu udržovat webové stránky. Dobře funguje vnitrosvazová sekce těchto stránek – informace klubům, výsledky domácích soutěží. Vylepšení si zaslouží celková podoba stránek (zatraktivnění pro návštěvníky).

V uplynulém období se podařilo zabezpečit záznamy a přímé přenosy v TV. Biatlon se vysílá s výjimkou ZOH a MS 2004 od doby, kdy je v provozu sportovní kanál ČT4 Sport - tedy od roku 2006. Sezóna 2006/2007 - 4x SP, + MS Anterselva (některé závody, jako stíhačka mužů byly i na ČT2 sledovanost +/-8%). Sezóna 2007/2008 - 4x SP + MS Oestersund, sezóna 2008/2009 - 3x SP + MS Pchjongjang Sezóna 2009/2010 - 3x SP + ZOH Vancouver. Ze SP se obvykle vysílá Hochfilzen, Oberhof a Ruhpolding. Toto vše bezpochyby vedlo ke zvýšení povědomí o biatlonu a jeho atraktivitě. I tak je ale náš sport ve sledovanosti v ČR na nižších číslech (2 – 4%), což je neuspokojivé. Samozřejmě se do sledovanosti a popularity bezprostředně promítá výslednost našich reprezentantů. platí úměra: lepší výsledky českých závodníků = vyšší sledovanost.

K propagaci biatlonu u nás i ve světě jistě přispěly i následující akce:

- série domácích závodů pod heslem „Hledáme nové mistry světa - nástupce Kateřiny Holubcové a Romana Dostála“ v sezóně 2006-2007 – příprava na III. zimní olympiádu dětí a mládeže 2008 v Rožnově p.R.;
- 4. kolo Evropského poháru v biatlonu 2007 v Novém Městě na Moravě;
- ocenění Dr. Kašpera cenou “Biathlon Awards” v roce 2007;
- ME a MEJ v biatlonu v Novém Městě na Moravě v únoru 2008;
- kongres IBU v září 2008 v Praze, kde Nové Město na Moravě uspělo s kandidaturou na pořádání MS v 2013;
- ME a MEJ v letním biatlonu v Novém Městě na Moravě v srpnu 2009;
- IV. zimní olympiáda dětí a mládeže 2010 v Jablonci n.N.;

#### Oblast hospodaření a investic

a) Soustavně sledovat a vyhodnocovat hospodárnost a efektivitu veškeré svazové činnosti - a to na všech úrovních a oblastech činnosti. Zvyšovat samostatnost v ekonomickém zajištění pořádaných akcí a tím snížení nákladů pro svazovou pokladnu.

b) Dokončit obměnu vzduchových zbraní pro potřeby klubů, případně zvážit další rozšíření. Zahájit a po celé čtyřleté období realizovat obměnu malorážných zbraní pro talentovanou mládež do klubů biatlonu.

c) Zvážit zakoupení vybavení alespoň pro jednu laserovou střelnici, umožňující uspořádání závodu s laserovými zbraněmi.

d) Zvýšenou pozornost věnovat výstavbě střelnice v areálu lyžařského stadionu v Novém Městě n. M., pokusit se za úzké spolupráce zahájit výstavbu nové střelnice v Jilemnici, které si toto místo plně zaslouhuje.

e) Pokračovat v další podpoře údržby a provozu v našich areálech pro zkvalitnění pořadatelsví a přípravy talentů v Jablonci nad Nisou, Harrachově, Letohradu, Jáchymově, Bystřici pod Hostýnem, Břidličné a v pomoci v budování střelnice ve Starém Městě pod Landštejnem.

f) Vytvářet podmínky pro obměnu, modernizaci a dovybavení potřebnou strojovou technikou areálů v našem vlastnictví, jako i pro potřeby našich aktivních klubů v práci s mládeží.

g) Podpořit obnovu terčového zařízení pro vzduchovou střelbu, zejména pro nejnižší články ČSB.

O těchto oblastech se píše již v předešlých kapitolách a tak není nutno vše opakovat. Zvýraznit můžeme jen další vlastní iniciativu KB OEZ Letohrad, kde se klubu podařilo realizovat rozšíření a rekonstrukci areálu v letech 2008-2009. Naopak na mrtvém bodu se zastavila výstavba střelnice případně areálu v Jilemnici, kde vývoj dále sledujeme.

Hodnocení uvedeného období bylo v oblasti ekonomické však značně turbulentní:

- dopad finančních problémů, zejména vliv na plnění poskytovaných prostředků na činnost svazů, jednoho z hlavních partnerů českého sportu – společnosti Sazka;
- v daném období dvakrát došlo ke změně konceptu prodeje marketingových práv. Po několikaleté spolupráci s AGS Promotion si od 1. 7. 2006 ČSB (resp. CZ Biatlon) začal marketingová práva obsluhovat sám. Tento stav trval do 1. 9. 2007, kdy byla uzavřena smlouva s Basketbalsportem, která trvá doposud. Podařilo se nám navýšit plnění za poskytnutá plnění o téměř **50%**;

- v roce 2008 však propukla celosvětová ekonomická a finanční krize, která měla a má zásadní dopad do všech oblastí života společnosti, sport nevyjímaje. Okolnostmi byl tak v roce 2009 ČSB donucen souhlasit se snížením plnění z poskytnutých marketingových práv;
- v roce 2009 skončila dlouhodobá spolupráce s externí účetní firmou.

Sportovní, organizační i administrativní činnost ČSB se ale zabezpečit podařilo. Výborem ČSB byla na každém zasedání věnována pozornost stavu jednotlivých účtů a přehledům o finanční podpoře jednotlivých oblastí ze strany MŠMT, Sazky a v neposlední řadě i námi založené společnosti s ručením omezeným, jejímž jediným vlastníkem je svaz.

Stav dlouhodobého majetku ČSB byl k 31. 12. 2005 23,3 milionu Kč. K 31. 12. 2009 pak 16,6 milionu Kč. Promítl se zde vliv opravek dlouhodobého majetku dle zákonných norem. Všechna daňová přiznání byla podána řádně a včas. Za uplynulé období neproběhla žádná kontrola finančního úřadu. Pravidelně jsou prováděny kontroly SSZ a zdravotního pojištění. Na ČSB proběhla kontrola NKÚ za roky 2005 a 2006 včetně průběžné kontroly roku 2007 na dodržování rozpočtové kázně s výsledkem malých výtek pouze k oblasti pořádání oblastních soutěží a poskytování příspěvků klubům a jejich vyúčtování. Po vyjasnění následně s finančním úřadem nedošlo k žádné penalizaci nebo vracení příspěvků a vše bylo shledáno v naprostém pořádku. Kontrolu poskytovaných prostředků z MŠMT za roky 2007 a 2008 ukončil v letošním roce i kontrolní orgán Sdružení sportovních svazů bez nálezů.

V uplynulých letech jsme hospodařili s příspěvkem státu na jednotlivé oblasti činnosti a s příspěvkem SAZKA a.s. na činnost. Uvádíme pro Váš přehled i objemy těchto prostředků vynakládaných na naše podporované činnosti.

#### Poskytnuté příspěvky na činnosti svazu v tisících

Rok	Repre	SCM	TM	Sp.třídy	Údržba	VPP	SAZKA	Investice
2006	4 609	3 225	658	583	967	60	664	5 190
2007	5 392	3 228	597	684	1 580 +	--	894	3 097
2008	4 742	3260	615	800	485	--	283	2 000
2009	5 048	3260	605	934	392	80	101	3 157
10 cca	4 782	3260	603	934	?	?	85	3 146

Objemy finančních prostředků poskytnutých státem na rok 2010 prochází nyní zpřesněním a schvalováním. Předpokládáme přibližně stejné objemy. Myslím si, že je na tomto místě nutno státním orgánům velice poděkovat, neboť tyto objemy nám napomáhají k rozvoji a podporují naši činnost.

V majetku svazu jsou i nadále dvě budovy a to budova v Jáchymově, kterou ve vzájemné spolupráci obhospodařuje a pro svoji činnost využívá SK Rover Praha, když místní klub se rychlým tempem početně zmenšuje a tak jen napomáhá alespoň pořadatelům soutěží v biatlonu. Druhá budova je v Jičíně, kde si velmi dobře počíná pronajimatel, který umožňuje svými pravidelnými odvody chod sekretariátu svazu. Do obou budov je však nutno i občas investovat – ohřev vody v Jáchymově, rekonstrukce sociálního zázemí v Jičíně. Sledujeme a vyhodnocujeme provoz budovy v Liberci, která je sice v majetku Sdružení, ale podle závěrů je ve smlouvě o smlouvě budoucí naším

budoucím majetkem. Zde se vzhledem ke změnám v zákonech o převodu majetků státu rýsuje brzký převod.

### Závěry

Pro činnost svazu je životně nutné hospodařit s větším objemem finančních prostředků z důvodů zálohového financování činnosti a to minimálně v prvním čtvrtletí roku a s možností přispívání na jednotlivé činnosti z vlastních zdrojů – činnost reprezentace, uspořádání soutěží, financování činnosti SCM. I vzhledem k pořadatelským povinnostem velkých světových soutěží a zaměstnaneckým vztahům je potřeba mít na účtech finanční rezervu, která dokáže vyřešit určité období zálohově případně nutným výdajem ve prospěch věci.

Současně je však nutné si uvědomit, že dlouhodobé výdaje většího rozsahu např. na pořádání celostátních soutěží včetně ocenění sportovců, účasti delegovaných a výpočtu výsledků ve výši ročně cca 700 – 800 000 Kč, bez možnosti snížení nákladů ziskem příspěvků, znamená velmi rychlé vyčerpání vlastních prostředků a následný možný konec resp. případný prodej dalšího majetku.

Stav účtu na konci roku 2005, deklarovaný na V. VH ČSB, byl na konci roku 2009 úspěšně doplněn a svaz tak disponoval, dá se říci stejnými prostředky na účtech jako v období let 1998 - 2002.

Pro přehled přikládáme tabulku o stavu účtů svazu vždy k závěru daného roku, kdy hospodaření neovlivňují poskytované příspěvky z MŠMT na jednotlivé úseky práce.

31.12. roku	Běžný účet	Termínovaný vklad	Pokladna	EUR účet a EUR pokladna	Pohledávky a půjčky
2005	639 776,88	3 000 000,00	28 170,00	466 002,75	1 607 000,00
2006	451 767,78	2 500 000,00	7 201,30	901 809,05	2 160 830,90
2007	655 609,30	2 500 000,00	16 910,30	827 152,11	2 096 830,90
2008	1 668 418,93	3 300 000,00	83 234,00	802 204,23	2 115 285,90
2009	2 716 163,16	4 000 000,00	144 096,00	1 166 073,98	2 510 989,14

S uspokojením můžeme tedy závěrem konstatovat, že naše finanční rezerva je pro další období velice dobrá. Úkolem je snížení pohledávek – především půjček dceřiné společnosti CZ Biatlon.

### **Kluby, sportovci, trenéři, rozhodčí**

Při V. Valné hromadě 2006 bylo vykazováno platících **60 klubů a v nich 1 235 členů, z toho 359 dětí do 15 let resp. mládeže do 26 let bylo 799.** K 30. dubnu, kdy končí termín pro placení členských příspěvků na rok 2010, vykazuje naše evidence **58 klubů a v nich 1 182 členů, z toho mládeže do 18 let je 677.** Bohužel tak, jako každou Valnou hromadu, i v uplynulém období pokračoval pokles v počtech pracujících klubů (za zanikající vznikají nové) i v počtech členů. Jak je vidno ubývá nám především starší generace a mladá ji příliš nenahrazuje, zůstávají nám sportovci, i když méně, ale končí rozhodčí a trenéři. Dobrovolnou práci, těch dříve narozených, jen v málokterém klubu dokáží vyrovnat.

V každém roce jsme na tuto skutečnost upozorňovali, ale neustále marně. Svaz rád poskytne prostředky na činnost klubům, kde je záruka práce s talenty a rozvoj sportovního odvětví, avšak nelze vybrat členské příspěvky a obratem je poslat do klubu zpět. Nejdříve musí být vidět konkrétní činnost klubu a jeho výsledky.

V profesionální sféře působí u svazu 15 trenérů, z toho 6 u mládeže v SCM a pro oblast TM, u státní reprezentace díky zabezpečujícímu Centru sportu resortu MV

zabezpečuje činnost 5 trenérů a dva servisní pracovníci – masér a servismen. Na sportovním gymnáziu Jablonec mají úvazek dva trenéři, na SG Jilemnici pak 1 trenér. SG v Novém Městě na Moravě má rovněž 1 trenéra. Činnost, spíše papírová se pomalu rozjíždí v SG ve Vrbně pod Pradědem, kde je však situace značně komplikovaná počtem sportovců i trenérským zabezpečením. S perspektivou proto raději musíme hledět na situaci v Novém Městě, které by se mohlo a mělo stát centrem přípravy talentů – studentů pro celou Moravu. V současné době nám ještě stále pracují v zahraničí 4 trenéři biatlonu, kteří nyní také řeší další svoji životní a profesionální situaci.

Na činnost klubů je poskytována dotace z příspěvků svazu na jednotlivé oblasti činnosti. Příkládáme samostatně v příloze č. 1 přehled o poskytnutých příspěvcích.

## **Závěr**

Uplynuly další 4 roky, každý z nich byl naplněn prací pro rozvoj sportu, který každý z nás má rád a obětuje mu mnoho svého času, myšlenek a zdraví.

Při pohledu zpět je vidět velký kus odvedené práce. Ne vše se jistě podařilo, udělaly se i chyby a vznikly a vznikají problémy. Výbor se snažil o prosazení letního biatlonu a jeho rozvoj doma i v zahraničí, snažil se o zkvalitnění podmínek pro přípravu sportovců a pořádání soutěží, rozšíření počtu pořadatelů soutěží a o řadu dalších úkolů.

Představa složení nového výboru ČSB pro období let 2010 - 2014 je opět spojena s odborníky na svém úseku – na svém místě. Každý člen výboru se musí ještě lépe věnovat úseku, kterému plně rozumí a oblasti, za kterou je zodpovědný. Samozřejmě se vše nedá řešit jen osobní odpovědností, ve sdružení občanů musí hrát svoji roli i kolektivní zodpovědnost. Je nás bohužel stále méně a zejména méně máme všichni času. Pokud jste dočetli až sem, zkuste se zamyslet a pomoci svazu v jeho dalších letech. Potřebujeme Vás všechny a hlavně zkušené.

Zprávu připravil a projednal výbor ČSB 29.4 2010

Zpracoval: Václav Fiřtík – prezident ČSB

Příloha č. 1 – Příspěvky klubům v letech 2006 - 2009